

"...oda korcsolyázz, ahol a korong lesz, ne oda, ahol volt."
Wayne Gretzky

A MAGYAR JÉGKORONG SZÖVETSÉG
FEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA

2011-2016

Budapest, 2011. június 22.

Készítette:
A Magyar Jégkorong Szövetség
és az NSI szakmai stábja

A jégkorong sportág elmúlt években tapasztalható hazai népszerűsége alapvetően a válogatott sikereinek, a hazai bajnokság megerősödésének, a médiában a hazai és a tengeren túli bajnokságok közvetítésének, valamint az alakuló magasan képzett szakembergárdának köszönhető. Mindezek előrevetítették, és szükségessé teszik a sportág stratégiai tervének elkészítését, az operatív feladatok meghatározását.

Jelen anyag elkészítése a következő dokumentumokon alapul:

- a Héraklész Program éves értékelései 2004-2010.,
- a Learn to play program - a Nemzetközi Jégkorong Szövetség ajánlásai az utánpótlás-képzésre,
- a Magyar Jégkorong Szövetség 2011. évi költségvetése,
- a hazai egyesületek éves költségvetésének beszámolóí,
- a világ elithez tartozó jégkorong szövetségek szakmai ajánlásai,
- a Nemzeti Sportstratégia.

A tanulmány szerkezete:

- I. rész: a Szövetség küldetése, a tervezési időszakra kitűzött fő célok
- II. rész: az aktuális állapot bemutatása, átfogó kép a magyar jégkorongsport állapotáról
- III. rész: a célok megvalósításához szükséges intézkedések

I. a Szövetség küldetése

Az 1927-ben megalakult Magyar Jégkorong Szövetség irányítja a hazai jégkorong sportot, női és a férfi szakágban egyaránt.

Az alapítói cél elérése érdekében a Szövetség

- Irányítja, fejleszti és népszerűsíti a hazai jégkorongozást
- Elősegíti a sportbaráti kapcsolatot a tagszervezetek között
- Szorgalmazza a fair-play alapelveit a játékokban és az életben egyaránt
- Küzdelmet folytat a doppingolás ellen
- Működteti és szervezi a jégkorongozás nemzetközi szabályrendszerének megtartását szolgáló versenybírói rendszert.

A Magyar Jégkorong Szövetség elkötelezi magát a sportágban érintett fiatalok sokoldalú képzése mellett.

A Szövetség, mint önállóan működő szervezet – összhangban az Európai Unió országokban elfogadott alaptételekkel – magára nézve a következő elvek betartását vallja kötelezőnek:

- becsületesség;
- egyenlőség,
- fair-play,
- közösség-építés,
- önkéntesség.

A fenti alapelvek átítatják a Szövetség irányító (szakmai) testületének munkáját, a válogatott és az egyesületi munkát vezető edzői stáb tevékenységét valamint minden olyan személy hozzáállását, aki részt vállal a jégkorong sportban.

A Szövetség célja a 2011 és 2016 közötti időszakban, hogy a jégkorongozás nemzetközi elitjéhez felzárkóztassa a magyar utánpótlás és felnőtt csapatokat.

Ennek érdekében fejleszteni tervezi a szakmai képzést, javítani szeretné a létesítményellátottságot, és stabilizálnia kell a válogatott csapatok nemzetközi versenyeztetésének finanszírozását.

II. Helyzetelemzés

A jégkorongozás múltja:

A KEZDETEK

- Legelső írásos emlék a „koronghokki”-ról, jégkohiról a Nemzeti Sport **1922. január 2.**
- **1925. december 16.-a**, az első jégkorong meccs (BKE - VfB. Vienna, 0:1)
- **1927**-ben Európában elsőként megnyílt a Városligeti Műjégpálya, a Budapesti Korcsolyázó Egylet működtetésében
- Belépés (BKE) a Nemzetközi Jégkorong Szövetségbe, (**1927**)
- A magyar válogatott **1927**-ben a Bécsben megrendezett Európa Bajnokságon (első világverseny)
- **1928**-ban St. Moritzban a VB egyben Olimpia és Európa Bajnokság is volt.
- **1928** – FTC jégkorong szakosztály megalakulása (Későbbi 21-szeres bajnok)
- **1929** - Budapesten megrendezték az utolsó önállóan szervezett Európa Bajnokságot

FELZÁRKÓZÁS IDŐSZAKA

- **1932** - Már másik hat szakosztály is működött. A Magyar Hockey Club (MHC), a Magyar Úszó Egylet (MUE), a Műegyetemi Atlétikai és Football Club (MAFC), az Amateur Hockey Club (AHC), az Újpesti Torna Egylet (UTE) és a Budapesti Egyetemi Atlétikai Club (BEAC)
- **1933**-as prágai VB-EB, 1:3 a kanadaiakkal szemben – Hircsák a kapuban
- Főiskolai Világbajnoki cím az olaszországi Bardonecchiában
- A válogatott 0:0-s döntetlent játszott **1934. január 27.-én** a Városligeti Műjégpályán a kanadai válogatottat képviselő Sasketon Quekers Ice Hockey Team csapata ellen
- Főiskolai Világbajnoki cím St. Moritzban, **1935**
- **1936**, Mo. - Japán 5:2, Városliget (első ázsiai ellenfél)
- **1936** - Garmisch-Partenkirchenben megrendezett Téli Olimpiai Játékok voltak, amely szintén egyben volt a VB-EB-vel, Miklós Sándor egymaga 16-ból nyolcat vágott az ellenfelek kapujába és ezzel a teljesítménnyel a harmadik legjobb góllövő volt a VB-én
- **1937** ismét sikert hozott a magyar jégkorong számára, az ismét Magyarországra látogató kanadai csapat (Kimberley Dynamiters Canadian Ice Hockey Club) 5000 néző előtt 0:1
- **1937** - Harmadszor is Főiskolai VB első helyezés Zell am See-ben.

- **1937-38**-as jégidény nagy újdonsága a Magyar Nemzeti Bajnokság. (BKE 1 /1/, BBTE /2/, BKE 2 /3/, Fradi visszalépett – Stapleford szereplését nem engedték)
- KISOK rendszer jégkorongban is (**Középiskolások Országos Kupája**) az utánpótlás a középiskolákból
- **1938** – prágai VB, 1:1 Kanadával szemben
- BKE **1937-1940**-ig Európa legjobb klubcsapata, az akkori bajnokcsapatok tornáját nyerték meg négyszer
- **1941**- BBTE lett az első a magyar bajnokságban, addig csak a BKE volt első
- Hircsák és Helmeczi elkezdte az edzések irányítását, addig csak játék folyt
- VI. Nemzetközi Téli Játékokon az elsőifjúsági világversenyen való részvétel
- **1943.** január 31.-én Svájc, 9000 néző előtt Zürichben utolsó nemzetközi meccs a VH előtt (2:4)
- **1944** Csíkszereda, az utolsó VH alatti magyar bajnokság

FEKETE IDŐSZAK

- **1946** – OSH (Országos Sport Hivatal) megszüntette a BKE-t, BBTE-t
- Nem játszhatott VB, olimpián a nemzeti csapat
- **1948**-tól Nemzetközi meccs is csak alig volt
- **1946** – MTK a BKE-ből alakult meg, háromszoros bajnok. Dr. Gyarmathy Dezső (1948) is szerepelt
- **1948**-ban az első vidéki jégkorong szakosztály is megalakult, a Szegedi Postás
- MTK (korábbi BKE) átalakult Meteor Mallerddé, majd Vörös Meteorra és többször nyert bajnoki címet
- **1951** FTC az akkori viszonyoknak megfelelően Budapesti Kinizsi álnéven megszerezte első bajnoki címét
- Negyedik bajnoki cím (51, 55, 56) már megint FTC néven **1961**
- **1953** NDK elleni két mérkőzés (KÉP, Rajkay)
- Magyar – Lengyel, Magyar - Román itthon
- **1955**-ben az Újpesti Dózsa újjáalakította jégkorong szakosztályát dr. Hircsák István, Bán József, Molnár Tibor és Kecskés József segédletével. (Későbbi 13-szoros bajnok)
- **1955** – Millenáris teknőjében műjégpálya épült
- **1957** – Dr. Hircsák István az Újpesti Dózsa túrájáról Nyugat-Berlinbe távozott

VISSZATÉRÉS A HOKIVILÁGBA

- **1958** – Újpest első bajnoki címe
- **1958** nemzetközi meccsek a Jugoszlávokkal

- **1959** indulhattunk a VB-n, B csoportba soroltak minket. Komoly vereségek
- Ugyanebben az évben megérkezik Vladimir Kominek, az első idegen edző a háború után
- **1961** a Kisstadion megépítése (Dr. Németh Imre érdeme)
- **1963** Újpesti Dózsa saját jégpályája a Megyeri úton
- **1963** KSI jégkorong szakosztályának létrehozása (Dr. Jakabházy László, később Orbán György)
- **1964** az utolsó Olimpiai szereplés
- **1965** B csoportos VB
- **1967** C csoport

STAGNÁLÁS

- Négyre csökkent az indulók létszáma (FTC, Újpest, BVSC, Volán)
- FTC **1973-74** BEK négyes döntőbe jutott
- **1973** Dunaújváros műjégpálya (az első vidéken)
- **1976** feljutás a B csoportba (KSI játékosok beértek)
- **1978** B VB 5. hely
- Debrecenben, Jászberényben és Székesfehérváron műjégpályák épültek
- **1979** kiesés a C csoportba
- **1979** megszűnt a BVSC
- Megindul azonban a másodosztályú bajnokság, a POMÁZ csapata 25-szörös bajnok
- **1981** az első vidéki bajnokcsapat Székesfehérvári Volán
- **1982** a Budapest Sportszarnok átadása, az első fedett létesítmény

ÚJBOLI FELZÁRKÓZÁS

- 54 évvel a hazai rendezésű EB után ismét nagy esemény Magyarországon **1983** C VB Budapesten
- A Holland csapat mögött másodikként feljutott a csapat a B csoportba
- **1985** Friburg C csoportba kiesés
- Épülnek a jégpályák (Miskolc, Kazincbarcika, Tiszaújváros, Tatabánya, Pécs, Szeged, Szombathely, Pét)
- **1988** Újpest BEK selejtezőből kijut a négyes elődöntőbe (CSZKA Moszkva, HC Esbjerg, Dinamo Berlin)
- **1990** hazai VB, csalódás 7.hely
- Egyre több idegenlégiós játszik itthon, ukránok Jászberényben, oroszok, csehek, szlovákok
- **1990** Jászberényi Lehel SE a bajnok, a második vidéki bajnoki cím
- **1993** Székesfehérváron befedték a jégpályát
- **1995** Szegeden befedték a jégpályát
- **1998** Dunaújvárosnak is van fedett jégpályája
- Kercsó Árpád munkája beérik, **1996** a Dunaferri magyar bajnok
- **1998** hazai rendezésű C csoportos VB, feljutás a B csoportba

- **1999** visszaesés a C csoportba
- **1999** ismét bajnok a fehérvári csapat, immár Alba Volán Riceland néven
- **2000** pekingi VB feljutás az immár átszervezett második vonalba a Divízió I-be
- **1999** az első NHL draftolt magyar játékos Gröschl Tamás
- **2000** Szuper Levente az első évében a junior Ontario Hockey League (OHL) bajnoka, míg egy évvel később az National Hockey League (NHL) előszobájának számító American Hockey League (AHL) bajnoka lett a St. John Flames-el **2001**-ben. **2002**-ben a Calgary Flames NHL-es gárdájának 9 meccsén ült a cserepadon bevetésre készen, azonban sajnos nem kapott lehetőséget
- **2002** hazai VB, Dunaújváros – Székesfehérvár 2. hely, a Dán csapat ellen a döntőben sajnos 2:6
- **2003** UTE fedett jégpálya
- **2003** Megépült a mai Budapesti Koriközpont, és befedték a győri jégpályát is
- Astra Zeneca KUPA 4:2 a szlovákok ellen
- Magyarország – Team Kanada 4:5 Székesfehérvár
- Megindult az új edzőképzési program
- **2004** a jégkorong bekerült a Héraklész programba
- **2005** Kontinentális Kupa döntő
Alba Volán FeVita - HC Milano Vipers 2:1 (0:0, 0:0, 2:1)
- Niedermayer és Strudwick az FTC-ben
- **2006** Pannon Kupa 4. hely Kanada, Szlovákia, Németország az ellenfelek
- **2007 HUN-SWE 2:1 hu.**
- **2008 Sapporo Div I VB,** a válogatott minden mérkőzését megnyerve feljutott a világ elitbe
- A Parlament 170 mFt UP fejlesztési összeget szavazott meg
- **2009 HUN-FIN 4:3 hu.**
- **10. AV19 bajnoki cím**
- Kiesés az A csoportból
- **2010** DIV I. 2. hely Ljubljana
- **2011** DIV. I 2. hely Budapest

A sportág helyzetének az elemzésekor elkerülhetetlen a **PESTEL** és **SWOT** analízis elvégzése.

PESTEL ANALÍZIS – JÉGKORONG

Politikai (Political):

- Politikai környezet stabilitása
 - a Látvány-csapat sportágak közé bekerült a jégkorong, politikai támogatottsága sportágunknak megfelelő
- Adózási politika
 - a TAO változás miatt előnybe kerültünk
- Szociálpolitika
- szélesebb rétegek számára lesz elérhető a jégkorongozás, ennek népegészségügyi előnyei várhatóak

Gazdasági (Economic):

- jelen helyzetben a sportszervezetek alulfinanszírozottak, jégkorongozás az egyik legdrágább sportág
- az A csoportos világbajnoki részvétel gazdasági oldalról nem jelentett előnyt
- sportolók, sportszakemberek általánosságban átlagjövedelem körüli fizetéssel rendelkeznek, azonban sok önkéntes dolgozik magasabb szinteken is
- a klubok gazdálkodása nem transzparens

Társadalmi (Social)

- egyre divatosabb a jégkorong
- sok amatőr jégkorongozó, rekreációs jelleggel
- utánpótlás csapatok számának nagymértékű növekedése
- az elmúlt 5 esztendőben a regisztrált játékos létszám megduplázódott
- az edzőknél képzettséghez kötött edzői engedélyrendszer működik
- az A lisenzzsel rendelkező edzői létszám kevés, nehezen követi le a létszámnövekedést

- államilag meghatározott képzettségi minimum hiányában a klubokban dolgozó szakosztályvezetők, menedzserek munkáját nagyon heterogénné teszi

Technológiai (Technological)

- a jégpályák kapacitása már teljes kihasználtsággal működik jégkorong szempontjából, új pályák építése időszerű
- a jégkorongozás elterjedése szempontjából kiemelten fontos a kisméretű jégpályák további építése, ezzel ideiglenesen kiváltható a normálméretű pályaaigény
- Nemzeti Jégcsarnok építése időszerű 4-5000 férőhellyel
- a nyári időszakban a létesítmények egész éves kihasználtságát segítené a speciális in-line borítások elterjedése

Természeti (Environmental)

- a jégpályák hulladék-hőjének hasznosítása mind a saját melegvíz ellátás, mind pedig a fűtésének megoldására megfelelő
- uszodával egy rendszert alkotva még gazdaságosabb az üzemeltetés
- a pályák tetőszerkezetére napkollektorok és napelemek felszerelhetők
- a hűtési rendszerek távfelügyeletének megoldása szintén energia-megtakarítást eredményez

Jogi (Legal)

- foglalkoztatás szempontjából az EKHO elfogadása a gazdasági kifizérítést szolgálja
- arcfelismerő beengedő rendszerek kiépítése időszerű, a sportág családbarát jellegének megőrzése érdekében
- állami szabályozásra vár a klubvezetők képzettségi minimuma

SWOT Elemzés

ERŐSSÉGEK

- a Szövetség széles társadalmi elfogadottsággal bír, helyzete a magyar sportban megkérdőjelezhetetlen;
- a korosztályos és felnőtt világbajnokságok rangja, elismertsége emelkedik;
- jelentős, korszerű és folyamatosan megújuló tudástőke áll rendelkezésre a sportág szervezeti irányítása tekintetében;
- a sportág szabályrendszere elfogadott és állandó, változtatására sem a közeli sem a távoli jövőben nem kerül sor;
- a szövetség vezetői, irányítói kiváló kapcsolatokkal rendelkeznek mind az állami, mind a magánszektor elismert vezetőivel, döntéshozóival.

LEHETŐSÉGEK

- kiemelkedően magas társadalmi támogatottság kihasználása;
- új, jelentős anyagi háttérrel rendelkező hazai és nemzetközi vállalatok megnyerése a sportágnak;
- szabadidősport területén jelentkező lemaradások felszámolása;
- korcsolyázás illetve a jégkorong megismertetése a legkisebb korosztállyal („Nemzeti korcsolyázó program”);
- tovább erősíteni a nemzetközi jégkorong életben a pozíciókat;
- szakemberek kiutaztatása külföldi tanulmányutakra, tapasztalatszerzés elősegítése nagy múltú jégkorong-nemzetek mellett.

GYENGESÉGEK

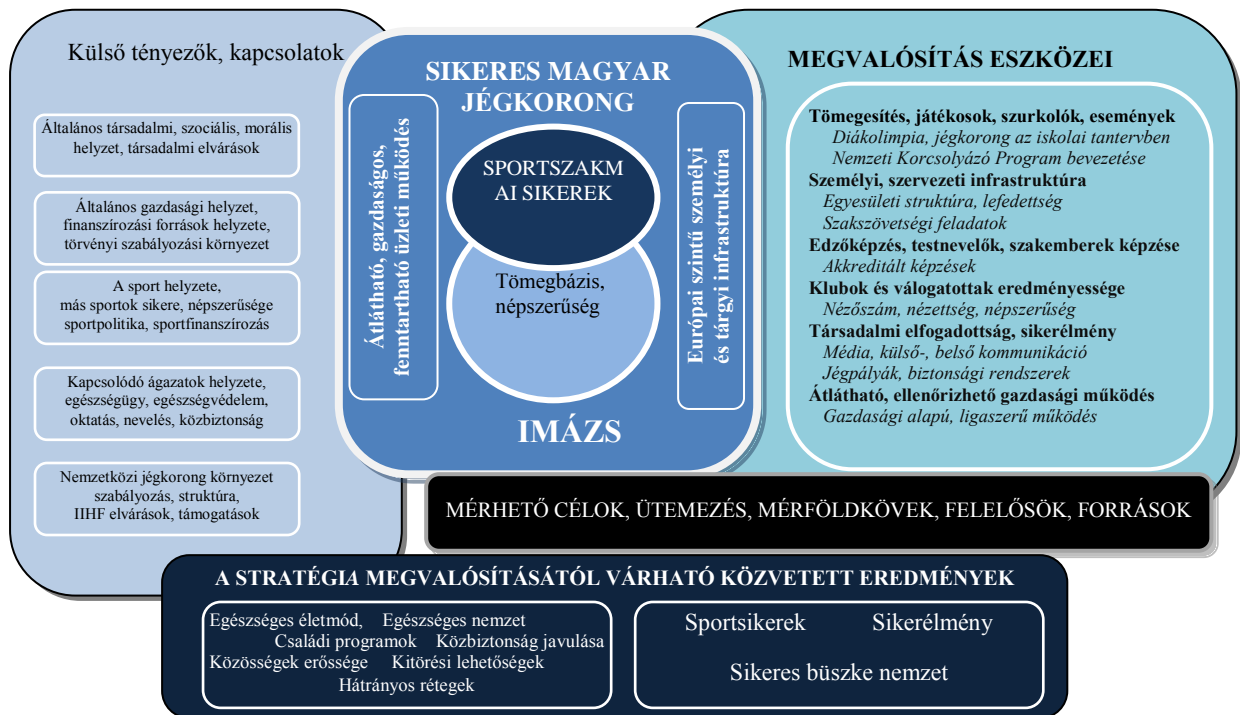
- jelenleg a jégkorong (összehasonlítva más csapatsportágakkal) csak viszonylag szűk kör számára érhető el, megfelelő infrastrukturális háttérrel megkövetelő sportág, előrelépés csak jelentős beruházások útján lehetségesek;
- a hazai bajnokságban résztvevő csapatok száma alacsony, a csapatok tudásszintje jelentősen szétpolarizálódott;
- a hazai szakemberképzés helyzete csak az elmúlt években rendeződött, ennek „kifutási” ideje még pár évig eltart;
- hatástanulmányok, elemzések (mind szakmai, mind szervezeti témakörben) hiányoznak.

VESZÉLYEK

- új fejlesztések, projektek elindítása a jelenlegi gazdasági helyzetben lehetetlennek tűnik;
- tehetséges fiataljaink nem megfelelő menedzselése;
- a jelenleg széles körű társadalmi támogatottság megszűnhet;
- a túlzott állami paternalizmus miatt nem alakult ki a megfelelő pályázati mechanizmus, így a jelentős többletbevételek maradhatnak el;
- össztársadalmi szinten megfigyelhető folyamatosan csökkenő gyereklétszám veszélyezteti a sportág széles alapokon nyugvó utánpótlás bázisát;
- a növekvő szer és beruházási igény visszariasztja a támogató szülőket.

A székesfehérvári AV19 csapata az Erste Bank Eishockey Liga (EBEL) küzdelmeiben vesz részt, amelynek nézőszáma a hazai meccseken 2.700 fő átlagban. Az első osztályú bajnoki mérkőzések, illetve a nemzetközi liga mérkőzések nézőszáma 3-400 fő átlagosan. A hazai bajnoki rendszerben a nézőszám 3-4-szeresére növelése reális célkitűzés.

A jégkorongozás STRATÉGIAI RENDSZERE



A PESTEL és SWOT analízis mentén jól látható azok a sarokpontok, amelyek a sportág jelenét és jövőjét nagyban meghatározzák.

Mindezek mellett a jégkorong jelenlegi **ERŐFORRÁSAI** a következők:



I. Humán erőforrás

-Játékosok: kb. 2760 fő

Professzionista: 80 fő (igazolt)
Amatőr felnőtt: 200 fő (igazolt)
Utánpótlás: 1680 fő (igazolt)
Hobbi: kb. 700 fő (nincs regisztráció)

Elérendő cél 2016-ra a regisztrált játékos létszám ismételt megduplázása, azaz 5000 fő igazolt játékos létszám.

-Játékvezetők: 84 fő

Gyakorlott: 58 fő
Kezdő: 26 fő

Elérendő cél 2016-ra a gyakorlott játékvezetői létszám a 200 fő.

-Edzők: 112 fő (működési engedéllyel rendelkező)

Szakedző: 20
Sportedző: 74
Sportoktató: 18
LTP Asszisztens: 35

Elérendő cél 2016-ra a szakedzői végzettség tekintetében 30 fő aktív edző, sportedző végzettségénél 150 fő, sportoktatóknál 40 fő, míg az LTP Asszisztensi szinten 100 fő.

-Szakvezetők: kb. 80 fő

Jelen pillanatban pontos adat nem áll rendelkezésre, elérendő célunk 2016-ra, hogy sportmenedzseri végzettségű szakvezetőink legyenek, létszám tekintetében 200 fő.

-Szurkolók:

Aktív: 12-15000
Passzív: 60-80000

Elérendő cél 2016-ra mind az aktív, mind pedig a passzív szurkolói létszámot megduplázzuk.

II. Létesítmény erőforrás

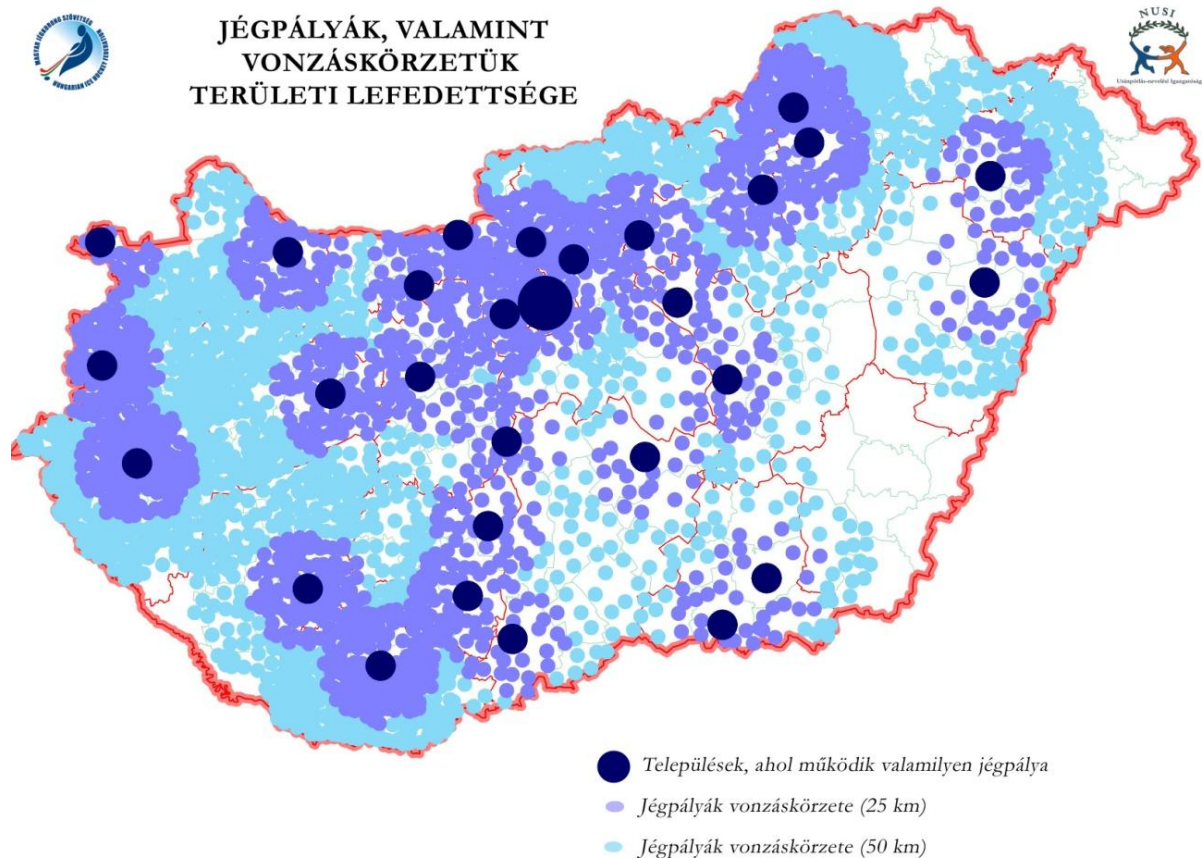
-Fedett normál méretű: 17 db

-Nyitott normál méretű: 13 db

-Kisméretű: 25 db

-Nem működő: 1 db

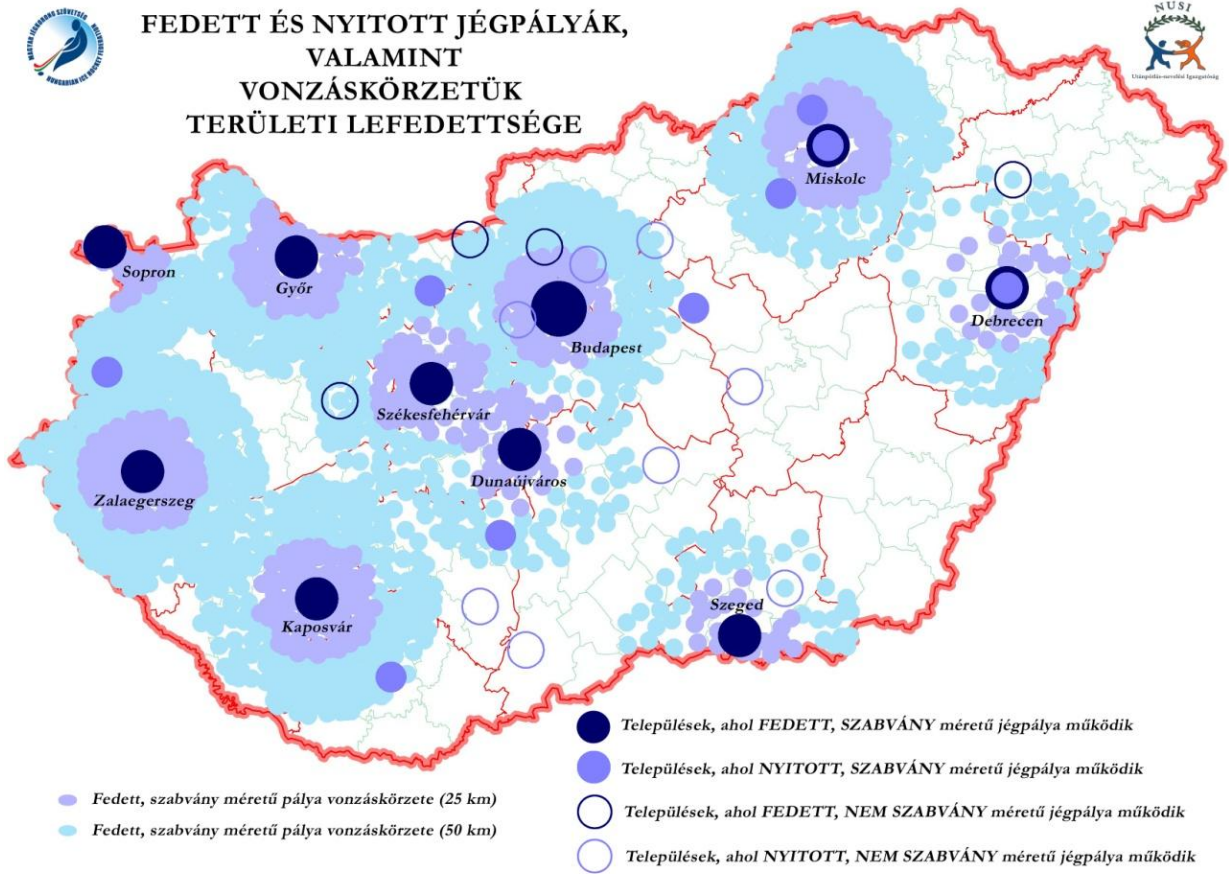
A jégpályák területi lefedettségét és vonzáskörzetét mutatja be az alábbi 2 térkép



Az Alföld területe mindkét térképen fehér folt, azonban ott a népesség is gyérebb.



FEDETT ÉS NYITOTT JÉGPÁLYÁK, VALAMINT VONZÁSKÖRZETÜK TERÜLETI LEFEDETTTSÉGE



III. Gazdasági erőforrások a 2010-es számadatok alapján
Szövetségi költségvetés: (táblázat a fő összegekkel,
vagy csak a fő számok)
249 millió Ft

-Egyesületek

-Önkormányzati támogatás: kb. 150 m Ft

Az egyesületek költségvetésében csak néhány helyen áll kiemelkedő helyen az önkormányzat támogatása, jóllehet az egyesületek szinte mindenhol szerepet vállalnak a korcsolya-oktatás folyamatában is. Ez persze önérdék is, hiszen a kiválasztást ebből a gyerekseregből tudják elvégezni.

Elérendő célunk, hogy az önkormányzatok a felnőtt csapatok finanszírozásába szálljanak be erőteljesebben, ennek mértéke reálértéken 1 mrd Ft.

-Tagdíj: kb. 200 m Ft (csak az egyesületeknél)

A jégkorongban a tagdíj mértéke a többi sportághoz viszonyítva magas, 4-20000 Ft között mozog. Ez az összeg a jégfelület bérlésére és az utánpótlásedzők bérezésére elegendő.

Elérendő célunk, a tagdíjbevételek erőteljes növekedése, ennek kívánt mértéke a mostani szint ötszörösére növelése, azaz reálértéken 1 mrd Ft, melyben már a duplikált játékos létszám is figyelembe van véve.

-Szponzoráció: kb. 250 m Ft

Az egyesületeknél sajnos nincs igazán jelen a tudatos szponzorkereső tevékenység, általában az ismeretségen alapuló mecenatúra jellemző. Az AV19 Székesfehérvár menedzsmentje által megvalósított szponzorszerző tevékenység a legtudatosabb.

Elérendő célként megfogalmazhatjuk a szponzori pénzek nagyobb arányú bevonását a finanszírozásba, ennek kívánatos mértéke szintén reálértéken 1,5 mrd Ft.

-Merchandise: nincs adat

A jégkorong leginkább kihasználatlan forrása. A kulturált közönség-kiszolgálás az együvé tartozás jelképeként megfelelő marketing munkával komoly bevételeket generálhat. Jelen pillanatban egy-két vállalkozó foglalkozik a válogatott, illetve klubcsapatok mezeinek gyártásával, - eladásával. Az ilyen módon befolyó összegek a klubok bevételeinek elhanyagolható töredékét jelentik.

Elérendő cél a klubok bevételeinek 2%-át érje el a merchandise termékek eladása utáni nyereség.

-Jegybevétel: kb. 80 mFt (főleg az EBEL meccseken jellemző)

Elérendő cél a meccsnapi bevételek megduplázása reálértéken, azaz 160 mFt.

-Sportszervezetek

-Magyar Jégkorong Szövetség

Közgyűlés: 92 fő

Elnökség: 15 fő

Alelnök: 2 fő (szakmai, gazdasági)

Elnök: 1 fő

Főtitkár: 1 fő

Alkalmazott: 4 fő

-Egyesületek: 31

-Gazdasági társaságok: 4 db

Alba Volán Jégkorong Kft. (Székesfehérvár AV19)

Dunaújvárosi Jégkorong Kft (Dab-docler)

Profisport Kft (UTE)

Fradihoki Kft

Képzési rendszer

-Utánpótlás

MJSZ lépéseket kezdeményezett a hazai utánpótlás-képzési rendszer egységességének és magas színvonalának megteremtésére. Ennek érdekében nemzetközi szinten is elismert szakembereket kér fel a válogatott csapatai irányítására, illetve mentoredző programot szervezett az egyesületeknek, a helyszínen történő szakmai segítségnyújtás végett. A mentoredzők által közvetített szakmai program a legkorszerűbb nemzetközi tudásanyagot nyújtja.

-Bírói

A bírók gyakorlati képzésének érdekében az MJSZ évente ingyenes tanfolyamot biztosít. Jelenleg is kiemelt feladata sportágnak a hazai bírók világszínvonalra történő felzárkóztatása. Megindult a bírói ellenőr program, amelynek keretében az idősebb, tapasztalt bírók értékelik a kollégáik teljesítményét. Szintén bevezetésre került a teljesítményfüggő kiírás rendszere, azaz nem megfelelő értékelés esetén bizonyos időtartamú szünetet kell tartania a bírónak. A mentoredzőket a jövőben be kell vonni a játékvezetői programba, annak eredményesebbé tételére.

-Edzői

Az edzői képzés reformja az elmúlt évek feladata volt, a szakanyagok elkészítése azonban jelen pillanatban is tart. Az egységesített, korosztályokra lebontott képzésben minden szintnek külön besorolása van. Bevezetésre került a Működési Engedély rendszer, amely lisenstől függően egy (C lisenst), kettő (B lisenst) vagy ötévente (A lisenst) továbbképzésre kötelezi a szakembereket. Megjelent egy új képzési szint is, ez a szövetségünk által működtetett LTP Asszisztensi szint, melyet egy egynapos képzés keretében tudnak elvégezni az érdeklődők. A külföldi mentoredzők minden képesítési szinten bevonásra kerülnek az oktatásba, az általuk közvetített szakmai program a legkorszerűbb nemzetközi tudásanyagon nyugszik.

Az IIHF továbbképzéseire nagy számban fiatal edzőkollégák, illetve a Haga Institut, Vierumaki BSc szintű képzésére pár tehetséges jelentkező kiküldése.

A lisensteket négy csoportra osztottuk:

- Szakedzői – A lisenst (mindenhol edzősködheth),
- Sportedzői – B lisenst (U18 korosztályig),
- Sportoktatói – C lisenst (U12 korosztályig)
- LTP Asszisztens (U8-U10 csapatkísérő funkció).

Válogatott csapatok világvizonylatban

Az IIHF taglétszáma 72 ország

-Férfi szakág Felnőtt

A keret tagjainak száma 35 fő, az IIHF rendszerében a dokumentum készítésének időpontjában Divízió I-s szinten. Több játékosunk szerepel külföldi elit ligákban. Az idei évi Divízió I-es Világbajnokságot a helyszínen 8200 fő, míg a televízión keresztül 520.000 néző látta élőben.

Világranglista: 20. hely

Elérendő cél 2016-ig, hogy az A csoportba jusson fel a válogatott, ez a világranglista 16 közé kerülést jelenti.

-Férfi szakág Junior U20

A Héraklész Program támogatásával készülő csapat 2010 decemberében, Csíkszeredában rendezett világbajnokságon – veretlen mérkőzéssorozat után - egyetlen szerencsétlen mérkőzéssel esett el a feljutás lehetőségétől. A junior csapat a Divízió I. szintjén tud teljesíteni, az idén azonban még a Divízió II. csoportban folytatják a küzdelmeket.

Világranglista: 25. hely

Elérendő cél 2016-ig, hogy a DIV I A csoportba jusson fel a válogatott, ez a világranglista 16 közé kerülést jelenti.

-Férfi szakág Ifjúsági U18

A Héraklész Program támogatásával felkészülő ifjúsági válogatott az idén Lettországbán megrendezett a Divízió I. világbajnokságon negyedik helyen végzett, nem tudta megismételni az előző évi sikert a 2. helyet, így a világbajnokság eredményei alapján felállított rangsorban a világ 18-19. legjobb csapataként tartható számon. Ezt a szintet elvárásaink szerint valószínűleg tartani tudja, sőt néhány év elteltével meg is haladhatja ez a korosztály. Várakozásunk szerint a mai ifjúsági játékosok megfelelő fejlesztőmunka elvégzésével tartani tudják majd az A csoport középcsapatainak szintjét.

Világranglista:18-19. hely

Elérendő cél 2016-ig, hogy a DIV I A csoportba jusson fel a válogatott, ez a világranglista 16 közé kerülést jelenti.

-Férfi szakág Serdülő U16

Ez a korosztály 2005. évtől a kedvezményezettje a Héraklész Programnak. A serdülőknek az IIHF nem szervez világbajnokságot, aminek előnye, hogy az egész évet a hosszú távú felkészülésre szentelhetik. A csapat a havi rendszerességű edzőtáborozás mellett rangos nemzetközi tornákon

vesz részt. A játékosok megítélésünk szerint szintén az elit-ligához közeli szinten tudnak játszani.

- Férfi szakág Kölyök U14

A kölyök korosztály fejlesztőprogramját, az U14 tehetséggondozó programot 2008-ban indította a Magyar Jégkorong Szövetség. A tehetséggondozó program első szezonjában 85, a második és harmadik szezonban több mint 100 fiatal jégkorongozó vett részt. A foglalkozások itt is havi rendszerességgel vannak, azonban a fejlesztés középpontjában nem a gyors eredményesség, inkább a technikai képességek fejlesztése áll. A játékosok a szezon közben és végén is kapnak lehetőséget nemzetközi küzdelmekre, az eredmény azonban ezeknél a tornáknál nem elsődleges jelentőségű. Ennél fontosabb, hogy a játékosok versenyhelyzetben is végre tudják hajtani a foglalkozásokon tanultakat. Ez az a korosztály, amelyben megfelelő számú magas tudásszintű gyerek van. Ebben az életkorban az ifjú hölgyek és urak együtt játszanak.

-Előkészítő U12, Mini U10, Szupermini U8

Az előkészítő, mini és szupermini korosztályok számára központi felkészítést nem szervezünk, a klubmunkát azonban módszertani segédanyagokkal segíti a Szövetség. Ezekben a korcsoportokban sok és jól felkészült gyerek predesztinálja a jó nemzetközi eredményt. Minőségi munkával a legszebb reményeinket válthatják valóra. Ebben az életkorban az ifjú hölgyek és urak együtt játszanak.

.....

-Női szakág Felnőtt

A hazai női jégkorongozás mostoha körülményei ellenére a januári, Divízió III-as ausztrál világbajnokságon versenyben volt a feljutásért, keményen dolgoznak az előrejutásért.

Világranglista: 25. hely

Elérendő cél 2016-ig a világranglista 16 közé kerülés.

-Női szakág Ifjúsági U18

Sajnos még nem fogadták el a nevezésünket a TOP Divízióba, de az IIHF tervezi a mezőny kiszélesítését, és a csapat az élországok mögötti szinten van. Az ifjú hölgyek már a fiúk között edződnek, emiatt a teljesítményük már jobb eredményre predesztinálja őket.

Világranglista: 15. hely

Elérendő cél 2016-ig 10 közé kerülés.

-Inline szakág (Férfiak)

A görhoki néven is ismert szakágunk a TOP Divízió alatti osztályban játszik, elérhető közelségben van számukra a legjobbak szintjének elérése.

Világranglista: 12-13. hely

Elérendő cél 2016-ig, hogy az A csoportba jusson fel a válogatott, ez a világranglista 8 közé kerülést jelenti.

III. Magyar Jégkorong Szövetség sportágfejlesztési elképzelései a megvalósíthatóság tükrében

Cél: A 2015-re a magyar válogatott csapatot stabilizálni a világ élmezőnyét jelentő „A” csoportban valamint az U20 és U18 válogatott csapatainkat a világranglista első 16 csapata közé juttatni és stabilan ott tartani.

Ennek érdekében a sportág-fejlesztési elképzeléseink alapvetően 3 pilléren állnak:

1. A felnőtt válogatottal, illetve a jégkoronggal, mint sportmarketing-termékkel összefüggő tennivalók
2. Utánpótlás-neveléssel összefüggő fejlesztési elképzelések
3. Létesítményhelyzet javítására irányuló tervek

1. Felnőtt válogatottal és a ligával kapcsolatos tervek:

1.1. A felkészülés és versenyeztetés feltételeinek javítása érdekében a Magyar Jégkorong Szövetség tervezi, egy erős közép-európai regionális liga (pl. a 2010-2011-es MOL Liga) továbbfejlesztését. A nemzetközi ligában a legjobb hazai csapatok mellett (Dunaújváros, Székesfehérvár, Vasas Stars, FTC, UTE és Miskolc) a környező országok élcsapatainak bevonása (Slavija Ljubljana, HK Maribor, Mladost Zágráb, Crvena Zvezda Belgrád, Csíkszeredai Sportclub és HC Brassó). A résztvevő hazai csapatok számát növelni új egyesületekkel, mint Debrecen és Szeged. A Fehérvár AV19 csapatának részvételének segítése az osztrák Erste Bank Ligában és előkészíteni egy újabb magyar csapat részvételének lehetőségét.

1.2. A magyar férfi jégkorong válogatott megfelelő szintű versenyeztetésének fejlesztésével 2013-ig visszajutni a világ elitjét

jelentő „A” csoportba. A fejlesztés érdekében nagy közönség érdeklődést vonzó események hazai megrendezése:

- elitcsapat meghívása minden évben: USA, Csehország, Kanada
- bemutató mérkőzés NHL vagy KHL csapattal
- olimpiai selejtező tornák és Négy Nemzet Kupák rendezése
- évente korosztályos vagy felnőtt VB rendezése (1998 óta folyamatosan)

1.3. A felnőtt válogatott szakmai stábjának állandósítása főállású szövetségi kapitánnyal és megfelelő szintű kiegészítő edzőkkel. Ennek érdekében hosszú távú megállapodás előkészítése a különböző válogatottaknál már sikeresen működő edzőkkel (Pat Cortina, Ted Sator, Bill Gilligan, Diego Scandella, Kevin Primeau, Glen Williamson) valamint megfelelő magyar edzők megkeresése.

2. Utánpótlás-neveléssel összefüggő fejlesztési elképzelések:

2.1. A sportágunk fejlődésének alapeleme a kisebb korcsoportokban a játékosok számának mennyiségi növelése. A sportági piramis alapjának szélesítése, a legkisebbeknél a képzés minőségének javítása érdekében szeretnénk a Sport XXI. Program lehetőségeit minél hatékonyabban kihasználni. Ugyanezen célt szolgálja a www.gyerehokizni.hu akció.

Célunk valamennyi nyitott és fedett jégpályán (ez összesen 2010. decemberében 46 pályát jelentett) szervezett utánpótlás hokiéletet kialakítani és a bajnoki rendszerben résztvevő csapatokat segíteni.

2.2. Az ifj. Ocskay Gábor jégkorong akadémia mellett hasonló intézmények kialakítása Miskolc, Debrecen, Budapest, székhellyel. Több alkalommal felvetődött már a gondolat, hogy a korábbi kiváló gyakorlatot, a KSI keretein belül működő jégkorong szakosztályt újra kellene indítani. A KSI jégkorong szakosztálya nemcsak kiemelkedő utánpótlás-bázisául, hanem módszertani központként, és az edzőképzésben résztvevő jövőbeli szakemberek tanulmányi és gyakorlóléhelyeként is szolgálhatna. Az akadémia létrehozása és működése az NSI, az MJSz és a KSI SE együttműködésében a Gyakorló Jégcsarnok fedett pályáján és az időjárás függvényében a Millenárison és a Kisstadionban valósulhatna meg. A miskolci és debreceni akadémia lehetőséget adna egy határokon átívelő kapcsolatra is a Felvidéken illetve Erdélyben született gyerekek számára. Tehetséggondozó tevékenysége folytán az elmaradottabb infrastruktúrájú magyar városokból pl.: Kazincbarcika, Eger stb. is

ide áramolhatnának a tehetséges fiatalok. Az akadémiákat a már megvalósult Metodikai Központ mintájára a legkorszerűbb eszközparkkal pl.: korcsolyázógép, lövészoba valamint az elméleti képzés számára elengedhetetlen audio-vizuális eszközökkel kell ellátni

2.3. Utánpótlás válogatottjainknak 1-2 havi rendszerességgel tartandó edzőtáborozást, edzőmérkőzéseket és torna részvételt kívánunk elérni. Ezért a tehetséggondozó programban résztvevő játékosok számát bővítenénk (U14-ben: 100 fő, U16-ban: 50 fő, U18-ban: 35 fő, U20-ban: 30 fő). Az U20 korosztály válogatottja a decemberi VB után kiegészül a felnőtt bő keret végén található U23 életkorú játékosokkal és az év hátralévő részében U23 válogatottként funkcionálna tovább. Ennek a csapatnak a versenyeztetése kiemelten fontos, erős ellenfelekkel kell a versenyzésüket megoldani. Párhuzamosan a játékosok számának növelésével a programban megfelelő képzettségű és számú edzőket szeretnénk alkalmazni. Itt is követnénk a fejlett jégkorong kultúrájú országok siker receptjét és képzett kanadai/svéd/finn edzők koordinálnák a vezetőedzőként a programot magyar edzőkkel közösen. A külföldi edzők a magyar csapatoknál dolgozó szakemberek közül kerülnének felkérésre.

2.4. Szövetségünk egy vagy két fő nemzetközi elismertségű utánpótlás igazgatót alkalmazna főállásban (aki lehet a felnőtt válogatott vezetőedzője is egy személyben). Ez a sportigazgató készítené és ellenőrizné a szövetség és az egyesületek szakmai feladatait, beleértve a bírói képzést, továbbképzést is.

3. Létesítményhelyzet fejlesztése

3.1. A Magyar Jégkorong Szövetség aktív részvevőjévé kíván válni egy országos jégpálya építő programnak, amely révén minden megyei jogú városban lenne fedett jégpálya. A tőpustervek alapján létrehozandó új csarnokok tervezésénél kapcsolódní kellene egy esetlegesen várható uszoda fejlesztési tervhez, hiszen a két létesítmény együttes üzemeltetése jóval gazdaságosabb egymás hulladékenergiájának felhasználása révén.

3.2. Nemzeti Jégcsarnok felépítése a jelenlegi Kisstadion helyén. A Nemzeti Jégcsarnok adna otthont valamennyi jeges sportág nagy versenyeinek (4000 ülőhely kialakításával), melynek állandó

működtetését az MJSZ végezné el, ezzel teret biztosítva a Közép-Európai regionális fejlesztési központ működésének.

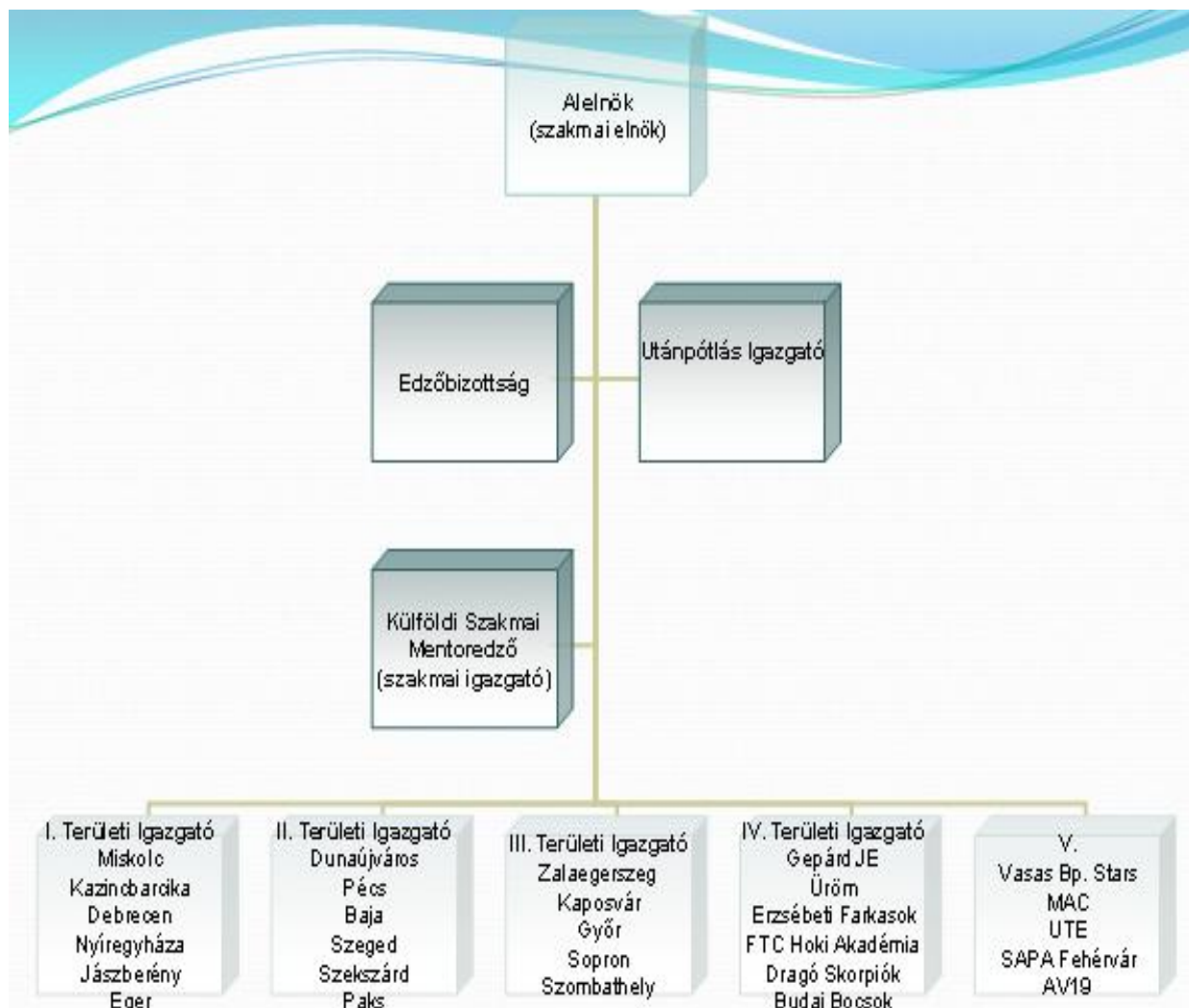
- 3.3. A nagy hagyományokkal rendelkező Újpest illetve Ferencváros csapatai mindig jelentős nézettséget illetve népszerűséget hoztak a sportágnak. Feladatunknak tekintjük mindkét tradicionális klub létesítményhelyzetének megnyugtató módon való megoldását.
- 3.4. Jégcsarnok építése a budai régióban (XI. kerület, III. kerület)
- 3.5. Semmelweis Egyetem, Testnevelési és Sporttudományi Kar (TF) részére egy olimpiai méretű (60*30 m) fedett jégpálya felépítése, a képzés elősegítése érdekében

Különösen fontosnak tartjuk, hogy a lehetőségekhez mérten minden létesítmény nyújtson segítséget az egészséges életmódhoz azáltal, hogy az óvodai- iskolai testnevelést, illetve rekreációs sportot is szolgálja.

4. Fejlesztési program

- Regionális felosztás – felelős szakmai igazgatók vezetésével
- Központilag irányított (Szakmai bizottság), rendszeresen ellenőrzött, szervezett munka alapjainak megteremtése
- Regionális adatbázis létrehozása (online)
 - Regisztrációs adatlap kitöltése szakosztályonként (név, szül. idő, hely, poszt, ütőfogás, elérhetőség)
- Egységes száraz és jeges tesztrendszer bevezetése a klubokban
 - „Héraklész” válogatott atlétikai és jeges (IIHF Skills Challenge) tesztjei
 - NHL protokoll száraz teszt és „Héraklész” válogatott tesztekben összeállított speciális tesztanyag
 - A tesztek alapján a „kell” és „van” értékek meghatározása, „honnán – hova – hogyan” kell eljutni a szakmai igazgatók hathatós közreműködésével
- Rendszeres központi ellenőrzés, kapcsolattartás (online), segítségnyújtás (edzéstervek) a területi igazgatókon keresztül (havonta 1 megbeszélés a területi igazgatók vezetésével a régióhoz tartozó edzők részvételével)
- Metodikai Központ használatának biztosítása szervezett keretek között a régiók csapatai számára (Híd program)

- Támogatási rendszer kidolgozása az elért eredmények (új gyerekek, fejlődés stb.) tükrében
 - 1-1 felnőtt válogatott játékos integrálása régióként a sportág népszerűsítése céljából
 - Elnökségi tagok lobbymunkája az önkormányzatoknál, ahol mutatkozik lehetőség pályarekonstrukcióra, pályaeépítésre
 - Bajnoki kereteken kívül, területi alapon szervezett önálló versenyztetési rendszer kialakítása (helyi sajátosságok figyelembevételével kialakított szabályokkal, pl. korosztályok)
 - Testkultúrális területen képző intézményekben (ahol van jégpálya) a korcsolyázás (görkorcsolyázás is) nagyobb hangsúlyú oktatása
 - A korcsolyázást az óvodákban és a közoktatásban kötelezővé tenni ott, ahol van jégpálya
 - A görkorcsolyázást az óvodákban és iskolákban beépíteni a helyi pedagógiai programba országos szinten
- A Magyar Jégkorong Szövetség tervezett szakmai irányítási rendszere



Magyar Jégkorong Szövetség fejlesztési programok költségigénye a 2011-2012 szezonra

sorsz	feladat	MJSz szponzori forrás (Ft)	állami forrás (Ft)	összesen (Ft)
1	felőtt válogatott csapat nemzetközi versenyeztetése	120 000 000	0	120 000 000
2	felőtt válogatott csapat szakmai stábjának költségei	40 000 000	0	40 000 000
3	jégkorong akadémiák támogatása	0	100 000 000	100 000 000
4	U23 válogatott csapat minőségi felkészítése és versenyeztetése	5 000 000	45 000 000	50 000 000
5	U18 válogatott csapat minőségi felkészítése és versenyeztetése	2 000 000	18 000 000	20 000 000
6	U16 válogatott csapat minőségi felkészítése és versenyeztetése	1 500 000	13 500 000	15 000 000
7	U14 SPORT XXI Tehetséggondozó Program minőségi felkészítése és versenyeztetése	1 500 000	13 500 000	15 000 000
6	utánpótlás igazgató alkalmazása	2 000 000	18 000 000	20 000 000
7	U 18 Divízió I világbajnokság rendezési költségei	30 000 000	10 000 000	40 000 000
8	mentoredzők alkalmazása	1 500 000	13 500 000	15 000 000
Σ		203 500 000	231 500 000	435 000 000

AZ ÚJ CÉLOK ÖSSZEFOGLALÁSA

A magyar jégkorongozás színvonalának emelésének elérése érdekében a legfontosabb célkitűzések a következők:

1. a teljes magyar társadalomban a **jégkorongozás, mint örömszerzési forma** biztosítása mind a játékosok, mind a nézők, szurkolók számára;
2. a magyar jégkorongozás **tömegbázisának** szélesítése, 5 év alatt az igazolt játékosok számának megduplázása;
3. a **nők aktív bevonása** a magyar jégkorongozás vérkeringésébe, a családok együttes kötődésének erősítése;
4. az **utánpótlás** erősítése, tömegbázis létrehozása, a fiatal játékosok számára megfelelő játéklehetőség és érvényesülés biztosítása
5. megfelelő **infrastrukturális háttér** biztosítása az elit jégkorong klubok és az új stadionok létesítése, a meglévők felújítása, a szükséges szolgáltatási és biztonsági háttér megteremtése;
6. a **magyar edző- és játékvezető képzés** színvonalának emelése, nevelői és pedagógus háttér biztosítása az alsóbb szintű bajnokságokban és az utánpótlás területén is;
7. a magyar **sportegészségügy** és a **sporttudomány** bevonása a magyar jégkorong eredményességének javítása érdekében;
8. a **magyar jégkorongozás gazdasági modernizációja**, az egyes szervezetek gazdasági működésének, átláthatóságának megvalósítása, a szövetség és a klubok anyagi függetlenségének, biztos anyagi háttérének megteremtése;
9. a **magyar elit jégkorongozás**, a válogatottak és a klubok szerepének, elismertségének emelése a nemzetközi megmérettetésekből, bajnokságokban, kupákban.